**ส่วนที่ ๒**

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค**

**๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)**

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๐ โดยกำหนดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อรับผิดชอบในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดวิธีการการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ ในการติดตาม การตรวจสอบ และการประเมินผล รวมทั้งกำหนดมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านต่างๆ รวม ๖ คณะอันประกอบด้วย คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนด ตลอดจนได้จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องอย่างกว้างขวางเพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ภายในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

**สถานการณ์ แนวโน้ม วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการพัฒนาประเทศ**

**๑. บทนำ**

การพัฒนาประเทศไทยนับตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ เป็นต้นมาได้ส่งผลให้ประเทศมีการพัฒนาในทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจที่ประเทศไทยได้รับการยกระดับเป็นประเทศในกลุ่มบนของกลุ่มประเทศระดับรายได้ปานกลาง ในด้านสังคมที่มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนส่งผลให้ประเทศไทยหลุดพ้นจากการเป็นประเทศยากจน และในด้านสิ่งแวดล้อมที่ประเทศไทยมีข้อได้เปรียบในความหลากหลายเชิงนิเวศ อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีความท้าทายต่อการพัฒนาที่สำคัญ อาทิ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี ๒๕๖๐ ที่ร้อยละ ๓.๙ ถือว่าอยู่ในระดับต่ำกว่าศักยภาพ เมื่อเทียบกับร้อยละ ๖.๐ ต่อปีในช่วงเวลาเกือบ ๖ ทศวรรษที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักจากการชะลอตัวของการลงทุนภายในประเทศและสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวได้เต็มที่โครงสร้างเศรษฐกิจไทยที่ยังไม่สามารถขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมได้อย่างเต็มประสิทธิภาพภาคบริการและภาคเกษตรมีผลิตภาพการผลิตในระดับต่ำ ขาดการนำเทคโนโลยีเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ประกอบกับแรงงานไทยยังมีปัญหาเรื่องคุณภาพและสมรรถนะที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการในการขับเคลื่อนการพัฒนาของประเทศ

นอกจากนั้น ศักยภาพและคุณภาพของประชากรไทยทุกช่วงวัยยังคงเป็นปัจจัยท้าทายสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ แม้ว่าการเข้าถึงระบบบริการสาธารณะ การศึกษา บริการสาธารณสุข โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ และการคุ้มครองทางสังคมอื่น ๆ ของคนไทยมีความครอบคลุมเพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงมีปัญหาเรื่องคุณภาพการให้บริการที่มีมาตรฐานแตกต่างกันระหว่างพื้นที่ ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักที่ทำให้ประเทศไทยยังคงมีปัญหาความเหลื่อมล้ำในหลายมิติ ขณะที่ปัญหาด้านความยากจนยังคงเป็นประเด็นท้าทายในการยกระดับการพัฒนาประเทศให้ประชาชนมีรายได้สูงขึ้นและแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันการวางกลยุทธ์ระยะยาวในการฟื้นฟู การใช้ และการรักษาทรัพยากรอย่างบูรณาการเพื่อการพัฒนาประเทศที่ผ่านมายังขาดความชัดเจน ส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศยังมีปัญหาการใช้อย่างสิ้นเปลืองและเสื่อมโทรมลงอย่างรวดเร็ว

ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวข้างต้นมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การพัฒนาประเทศขาดความต่อเนื่องและความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่อความต้องการและปัญหาของประชาชน ขณะที่ความมั่นคงภายในประเทศยังมีหลายประเด็นที่ต้องเสริมสร้างให้เกิดความเข้มแข็ง ลดความขัดแย้งทางความคิดและอุดมการณ์ที่มีรากฐานมาจากความเหลื่อมล้ำ ความไม่เสมอภาค การขาดความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม และปัญหาการขาดเสถียรภาพทางการเมืองตลอดจนส่งเสริมคนในชาติให้ยึดมั่นสถาบันหลักเป็นศูนย์รวมจิตใจให้เกิดความรักและความสามัคคี

ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่มีสัดส่วนประชากรวัยแรงงานและวัยเด็กที่ลดลงและประชากรสูงอายุที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จะเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่จะทำให้การพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ มีความท้าทายมากขึ้น ทั้งในส่วนของเสถียรภาพทางการเงินการคลังของประเทศในการจัดสวัสดิการเพื่อดูแลผู้สูงอายุที่เพิ่มสูงขึ้น การลงทุนและการออม การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ความมั่นคงทางสังคม การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนซึ่งจะเป็นประเด็นท้าทายต่อการขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว

**๒. ปัจจัยและแนวโน้มที่คาดว่าจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ**

แม้ว่าประเทศไทยจะมีตำแหน่งที่ตั้งที่สามารถเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงในภูมิภาคและเป็นประตูสู่เอเชีย แต่การที่มีอาณาเขตติดกับประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ ทำให้ปัญหาด้านเขตแดนกับประเทศเพื่อนบ้านยังคงเป็นความท้าทายด้านความมั่นคงในอนาคต นอกจากนี้ ประเทศไทยยังคงต้องให้ความสำคัญกับปัญหาด้านความมั่นคงอื่น ๆ ที่มีความซับซ้อน ละเอียดอ่อน และมีความเชื่อมโยงกันหลายมิติ ที่อาจเป็นประเด็นท้าทายต่อการสร้างบรรยากาศความไว้วางใจระหว่างรัฐกับประชาชนและระหว่างประชาชนกับประชาชน ซึ่งรวมถึงการสร้างความสามัคคีของคนในชาติที่จะนำไปสู่การแก้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างกลุ่มประชากรไทยที่มีแนวคิดและความเชื่อที่แตกต่างกันอย่างยั่งยืนนอกจากนี้ การขยายอิทธิพลและการเพิ่มบทบาทของประเทศมหาอำนาจ ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบหลายขั้วอำนาจ หรือเกิดการย้ายขั้วอำนาจทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ขณะที่องค์กรที่ไม่ใช่รัฐ อาทิ องค์การระหว่างประเทศ และบรรษัทข้ามชาติ จะมีบทบาทมากขึ้นในการกำหนดกฎ ระเบียบ ทิศทางความสัมพันธ์และมาตรฐานสากลต่างๆ ทั้งในด้านความมั่นคง และเศรษฐกิจ รวมทั้งการรวมกลุ่มเศรษฐกิจและการเปิดเสรีในภูมิภาคที่นำไปสู่ความเชื่อมโยงในทุกระบบ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชญากรรมข้ามชาติและเศรษฐกิจนอกระบบ รวมทั้งปัญหายาเสพติด การค้ามนุษย์ และการลักลอบเข้าเมือง

ในทางกลับกัน ความเปลี่ยนแปลงจากโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดจะก่อให้เกิดนวัตกรรมอย่างพลิกผัน อาทิ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ หุ่นยนต์และโดรน เทคโนโลยีพันธุกรรมสมัยใหม่ และเทคโนโลยีทางการเงิน ซึ่งตัวอย่างแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดดเหล่านี้ คาดว่าจะเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักที่ช่วยทำให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะกลับมาขยายตัวได้เข้มแข็งขึ้น แนวโน้มสำคัญที่จำเป็นต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิด อาทิการรวมกลุ่มทางการค้าและการลงทุนที่จะมีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้น การแข่งขันที่คาดว่าจะรุนแรงขึ้นในการเพิ่มผลิตภาพและสร้างความหลากหลายของสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์รูปแบบชีวิตใหม่ๆ

นอกจากนั้น ประเทศไทยคาดว่าจะเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัยระดับสุดยอดในปี ๒๕๗๔จะก่อให้เกิดโอกาสใหม่ๆ ในการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคสูงอายุที่จะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการคาดการณ์ว่าครอบครัวไทยจะมีขนาดเล็กลงและมีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้นประชากรในประเทศไทยจะมีช่วงอายุที่แตกต่างกันและจะมีกลุ่มคนช่วงอายุใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การเตรียมความพร้อมของประชากรให้มีคุณภาพและการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการผลิตและการบริการของประเทศจะเป็นความท้าทายสำคัญในระยะต่อไป

ในขณะเดียวกัน โครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมสูงวัย อาจทำให้เกิดความต้องการแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้นเพื่อทดแทนจำนวนแรงงานไทยที่ลดลง ซึ่งปัจจัยด้านการเปิดเสรีในภูมิภาคและความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งในภูมิภาคจะทำให้การเคลื่อนย้ายแรงงานและการย้ายถิ่นมีความสะดวกมากขึ้น และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายประชากรเข้าออกประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประชากรที่มีศักยภาพซึ่งมีแนวโน้มในการเคลื่อนย้ายไปเรียนหรือทำงานในทั่วทุกมุมโลกสูงขึ้น

ทั้งนี้ การย้ายถิ่นส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาโอกาสทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น จึงอาจจะเป็นไปได้ที่ประเทศไทยจะยังคงเป็นประเทศผู้รับของประชากรจากประเทศเพื่อนบ้านขณะที่ประชากรไทยโดยเฉพาะแรงงานทักษะอาจมีแรงจูงใจในการย้ายถิ่นไปยังประเทศที่มีระดับการพัฒนาที่ดีกว่า อาจทำให้การแย่งชิงแรงงานมีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งจะยิ่งทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของบริบทสังคมไทย

นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศคาดว่าจะมีความรุนแรงมากขึ้นทั้งในเชิงความผันผวน ความถี่ และขอบเขตที่กว้างขวางมากขึ้น ซึ่งจะสร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น ตลอดจนระบบผลิตทางการเกษตรที่สัมพันธ์ต่อเนื่องกับความมั่นคงด้านอาหารและน้ำ ขณะที่ระบบนิเวศต่างๆ มีแนวโน้มเสื่อมโทรมลง และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงในการสูญเสียความสามารถในการรองรับความต้องการของมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างไรก็ดี ระดับความรุนแรงของผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลกและความเสื่อมโทรมของระบบนิเวศต่าง ๆ ดังกล่าวที่แต่ละประเทศจะต้องเผชิญจะมีความแตกต่างกัน ทำให้การเป็นสังคมสีเขียวการรักษาและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการจะได้รับความสำคัญและความสนใจจากนานาประเทศรวมทั้งประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกรวมถึงการสร้างสมดุลความมั่นคงด้านพลังงานและอาหารมีแนวโน้มที่จะมีความสำคัญเพิ่มมากขึ้นกฎระเบียบและข้อตกลงด้านสิ่งแวดล้อมจะมีความเข้มข้นและเข้มงวดขึ้น โดยกรอบการพัฒนาตามข้อตกลงระหว่างประเทศต่างๆ ที่สำคัญ เช่น เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และบันทึกความตกลงปารีสจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังมากยิ่งขึ้น

แนวโน้มเหล่านี้จะก่อให้เกิดความท้าทายต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ ทั้งในส่วนของการจ้างงานและอาชีพ สาขาการผลิตและบริการใหม่ๆ ความมั่นคงของประเทศอันเกิดจากภัยคุกคามและความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่ซับซ้อนขึ้น อาชญากรรมไซเบอร์ รูปแบบการก่อสงครามที่ใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือ การเคลื่อนย้ายอย่างเสรีและรวดเร็วของผู้คน เงินทุน ข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้ เทคโนโลยีและสินค้าและบริการ การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รวดเร็วและคาดการณ์ได้ยากการเกิดขึ้นของโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่ที่จะส่งผลให้การเฝ้าระวังด้านการสาธารณสุขในประเทศมีความสำคัญมากขึ้น อาจนำไปสู่ปัญหาความเหลื่อมล้ำที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นได้ หากไม่มีมาตรการที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันและรองรับผลกระทบต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบพลิกผันที่จะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการเข้าถึงเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐาน และองค์ความรู้สมัยใหม่มีระดับความแตกต่างกันระหว่างกลุ่มประชากรต่างๆ โดยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมดังกล่าวจะส่งผลต่อทั้งการจ้างงานและอาชีพที่จะมีรูปแบบและลักษณะงานที่เปลี่ยนไป มีความต้องการแรงงานที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มมากขึ้น หลายอาชีพอาจหายไปจากตลาดงานในปัจจุบันและบางอาชีพจะถูกทดแทนด้วยระบบอัตโนมัติโดยเฉพาะอาชีพที่ต้องการทักษะระดับต่ำ ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความมั่นคงและคุณภาพชีวิตของประชาชนที่ปรับตัวไม่ทันหรือขาดความรู้และทักษะที่ทันกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไปกระแสโลกาภิวัตน์ที่จะทำให้เกิดการพัฒนาขยายความเป็นเมือง วิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งการ

เปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่อาจจะมีความแปรปรวนมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวจะส่งผลให้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำของประเทศมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

จากปัจจัยและแนวโน้มที่คาดว่าจะส่งผลต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในมิติต่างๆข้างต้น เห็นได้ว่าบริบทและสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกประเทศมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลง

อย่างรวดเร็ว มีพลวัตสูง และมีความซับซ้อนหลากหลายมิติ ซึ่งจะส่งผลต่ออนาคตการพัฒนาประเทศอย่างมาก ดังนั้น การพัฒนาประเทศจึงจำเป็นต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาที่ครอบคลุมทุกมิติและทุกด้านการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง มีความร่วมมือในลักษณะประชารัฐจากภาคส่วนต่างๆ ในรูปแบบของหุ้นส่วนการพัฒนาที่เป็นการดำเนินงานอย่างบูรณาการ เนื่องจากทุกมิติการพัฒนามีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน โดยประเทศไทยจำเป็นต้องมีทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ สมรรถนะ และทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ สามารถรู้เท่าทันและปรับตัวให้สามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข มีอาชีพที่มั่นคง สร้างรายได้ ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และกติกาใหม่ๆ และมาตรฐานที่สูงขึ้น โดยเฉพาะในโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วซึ่งจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบและปัจจัยส่งเสริมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปพร้อมกัน ทั้งในส่วนของระบบการเรียนการสอน และการพัฒนาทักษะฝีมือที่สอดคล้องกันกับการพัฒนาของคนในแต่ละช่วงวัย ระบบบริการสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับเป็นเจ้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมก้าวทันโลก จากการต่อยอดการพัฒนาบนพื้นฐานนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ ส่งผลให้เกิดการสร้างห่วงโซ่มูลค่าทางเศรษฐกิจในทั้งภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรและภาคบริการ กระจายผลประโยชน์จากการพัฒนา ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ และนำไปสู่การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ ประเทศไทยต้องให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลความมั่นคงด้านพลังงานและอาหาร การรักษาไว้ซึ่งความหลากหลายเชิงนิเวศ การส่งเสริมการดำเนินชีวิตและธุรกิจ และการพัฒนาและขยายความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่องที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการมีข้อกำหนดของรูปแบบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวเนื่องกับลักษณะการใช้พื้นที่ที่ชัดเจน ขณะที่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ กฎหมาย ระบบภาษีต้องมีกลยุทธ์การพัฒนาที่สามารถอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ประเทศมีศักยภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น และสามารถใช้จุดแข็งในเรื่องตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศมากขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญของการรวมกลุ่มความร่วมมือกับนานาประเทศในระดับภูมิภาคและระดับโลก เพื่อกระชับและสร้างสัมพันธไมตรี เสริมสร้างความสัมพันธ์ทางการทูต ซึ่งจะก่อให้เกิดการสร้างพลังทางเศรษฐกิจและรักษาความมั่นคงของประเทศ โดยจำเป็นต้องสร้างความพร้อมในการที่จะยกระดับมาตรฐานและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกติกาสากลในด้านต่างๆ ขณะเดียวกันประเทศไทยจำเป็นต้องเร่งให้มีการปฏิรูประบบราชการและการเมืองเพื่อให้เกิดการบริหารราชการที่ดีและมีเสถียรภาพทางการเมือง มีการส่งเสริมคนในชาติให้ยึดมั่นสถาบันหลักเป็นศูนย์รวมจิตใจเพื่อให้เกิดความรักความสามัคคี และลดความขัดแย้งภายในประเทศ โดยที่นโยบายการพัฒนาต่างๆ จำเป็นต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับโครงสร้างและลักษณะพฤติกรรมของประชากรที่อาจจะมีความแตกต่างจากปัจจุบันมากขึ้น

ดังนั้น ภายใต้เงื่อนไขโครงสร้างประชากร โครงสร้างเศรษฐกิจ สภาพสังคม สภาพภูมิอากาศสิ่งแวดล้อม และปัจจัยการพัฒนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ประเทศไทยจำเป็นต้องมีการวางแผนการพัฒนาที่รอบคอบและครอบคลุม อย่างไรก็ตาม หลายประเด็นพัฒนาเป็นเรื่องที่ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการปรับตัวซึ่งจะต้องหยั่งรากลึกลงไปถึงการเปลี่ยนแปลงในเชิงโครงสร้างการขับเคลื่อนการพัฒนาให้ประเทศเจริญก้าวหน้าไปในอนาคตจึงจำเป็นต้องกำหนดวิสัยทัศน์ในระยะยาวที่ต้องบรรลุ พร้อมทั้งแนวยุทธศาสตร์หลักในด้านต่างๆ เพื่อเป็นกรอบในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างบูรณาการบนพื้นฐานประชารัฐเพื่อยกระดับจุดแข็งและจุดเด่นของประเทศ และปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนและจุดด้อยต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ โดยยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นเป้าหมายใหญ่ในการขับเคลื่อนประเทศ และถ่ายทอดไปสู่แผนในระดับอื่น ๆ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ภารกิจและพื้นที่ ซึ่งรวมถึงพื้นที่พิเศษต่างๆ อาทิ เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเพื่อให้การพัฒนาประเทศสามารถดำเนินการได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และ ยั่งยืน

**๓. วิสัยทัศน์ประเทศไทย**

**“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”** หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อสนองตอบต่อผลประโยชน์แห่งชาติ อันได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย การดำรงอยู่อย่างมั่นคง และยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่น มีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี

ความมั่นคง หมายถึง การมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติทางการทหาร เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง เช่น ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีการปกครองระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์มีความเข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน มีระบบการเมืองที่มั่นคงเป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี สามารถผนึกกำลังเพื่อพัฒนาประเทศ ชุมชนมีความเข้มแข็ง ครอบครัวมีความอบอุ่น ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีการออมสำหรับวัยเกษียณ ความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

**ความมั่งคั่ง** หมายถึง ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและมีความยั่งยืนจนเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรมีความอยู่ดีมีสุขได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น และมีการพัฒนาอย่างทั่วถึงทุกภาคส่วนมีคุณภาพชีวิตตามมาตรฐานขององค์การสหประชาชาติ ไม่มีประชาชนที่อยู่ในภาวะความยากจนเศรษฐกิจในประเทศมีความเข้มแข็ง ขณะเดียวกันต้องมีความสามารถในการแข่งขันกับประเทศต่างๆทั้งในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศเพื่อให้สามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศตลอดจนมีการสร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคตเพื่อให้สอดรับกับบริบทการพัฒนาที่เปลี่ยนแปลงไป และประเทศไทยมีบทบาทที่สำคัญในเวทีโลก และมีความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างแน่นแฟ้นกับประเทศในภูมิภาคเอเชีย เป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาค ทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน และการทำธุรกิจ เพื่อให้เป็นพลังในการพัฒนา นอกจากนี้ยังมีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่องไปได้ ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญาทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ความยั่งยืน** หมายถึง การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่อยู่บนหลักการใช้ การรักษาและการฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติจนเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมจนเกินความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบนิเวศ การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ทรัพยากรธรรมชาติมีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม รัฐบาลมีนโยบายที่มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืนและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชน และทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน

โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ **“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุขเศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”** โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยการประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

๑) ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย

๒) ขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจ และการกระจายรายได้

๓) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ

๔) ความเท่าเทียมและความเสมอภาคของสังคม

๕) ความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ

๖) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการเข้าถึงการให้บริการของภาครัฐ

**๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ**

**๔.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง**

(๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ

(๒)การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

(๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

(๔) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

(๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

**๔.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน**

(๑) การเกษตรสร้างมูลค่า

(๒) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

(๓) สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว

๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

(๕) พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

**๔.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์**

(๑) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม

(๒) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

(๓) ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่

๒๑

(๔) การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย

(๕) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี

(๖) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

(๗) การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ

**๔.๔ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม**

(๑) การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

(๒) การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี

(๓) การเสริมสร้างพลังทางสังคม

(๔) การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

**๔.๕ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

(๑) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

(๒) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล

(๓) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

(๔) พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

(๕) พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๖) ยกระดับกระบวนทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

**๔.๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ**

(๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส

(๒) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

(๓) ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

(๔) ภาครัฐมีความทันสมัย

(๕) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำ นึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

(๖) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๗) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น

(๘) กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

**๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ได้จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการปฏิรูปประเทศและสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเชื่อมโยงกันใกล้ชิดกันมากขึ้น โดยได้น้อมนาหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นปรัชญานาทางในการพัฒนาประเทศต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๙–๑๑ เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง เกิดภูมิคุ้มกัน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ส่งผลให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน

ในการจัดทาแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ครั้งนี้ สานักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทาบนพื้นฐานของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย ๔.๐ ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ นอกจากนั้น ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งในระดับกลุ่มอาชีพ ระดับภาค และระดับประเทศในทุกขั้นตอนของแผนฯ อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และ ทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทารายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผนฯ เพื่อมุ่งสู่ “ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญในการเชื่อมต่อกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ในลักษณะการแปลงยุทธศาสตร์ระยะยาวสู่การปฏิบัติ โดยในแต่ละยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ได้กำหนดประเด็นการพัฒนา พร้อมทั้งแผนงาน/โครงการสำคัญที่ต้องดาเนินการให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในช่วง ๕ ปีแรกของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ขณะเดียวกัน ยังได้กำหนดแนวคิดและกลไกการขับเคลื่อนและติดตามประเมินผลที่ชัดเจน เพื่อกากับให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีทิศทางและเกิดประสิทธิภาพ นาไปสู่การพัฒนาเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทย

**๑. ภาพรวมการพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒**

๑.๑ หลักการ

๑.๒ จุดเปลี่ยนสำคัญในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ ๑๒

๑.๓ ประเด็นการพัฒนาหลักที่สำคัญในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

**๒. การประเมินสภาพแวดล้อมการพัฒนาประเทศ**

๒.๑ สถานการณ์และแนวโน้มภายนอก

๒.๒ สถานการณ์และแนวโน้มภายใน

**๓. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒**

๓.๑. วัตถุประสงค์

๓.๒. เป้าหมายรวม

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ**

ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ มีทั้งหมด ๑๐ ยุทธศาสตร์ โดยมี ๖ ยุทธศาสตร์ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และอีก ๔ ยุทธศาสตร์ที่เป็นปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

๔.๑ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

๔.๒ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

๔.๓ ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

๔.๔ ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๔.๕ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน

๔.๖ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

๔.๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

๔.๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

๔.๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

๔.๑๐ ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

**๕. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ สู่การปฏิบัติ**

๕.๑ หลักการ

๕.๒ แนวทางขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

**1.3 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด**

**1.3.1 กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค**

ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 มาตรา 53/1 และมาตรา 53/2 บัญญัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จึงได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคที่ยึดกระบวนการมี ส่วนร่วมของทุกภาคส่วนจากทุกจังหวัดทั้ง 4 ภูมิภาคขึ้น เพื่อสนับสนุนจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

**1.3.1.1 แนวคิดและหลักการ**

(1) ยึดแนวคิดการพัฒนาตาม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล เป็นธรรมและ มีภูมิคุ้มกันต่อผลกระทบจากกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ ควบคู่กับกับแนวคิด “การพัฒนาแบบองค์รวม” ที่ยึด คน ผลประโยชน์ของประชาชน ภูมิสังคม ยุทธศาสตร์พระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ยึดหลักการมีส่วนร่วมของทุกภาคภาคีการพัฒนา และหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้สังคมสมานฉันท์ และอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน

(2) หลักการ มุ่งสร้างความเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติต่าง ๆ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน เพื่อสร้างโอกาสทางการพัฒนา สอดคล้องกับภูมิสังคมของพื้นที่ โดย

-กำหนดรูปแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ของประเทศและภาครวมถึงชุมชน

-กำหนดบทบาทและยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคให้สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสของพื้นที่

* + - 1. **ทิศทางการพัฒนาเชิงพื้นที่**

สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ เป็นผลให้จำเป็นต้องเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้เหมาะสม การพัฒนาที่สมดุล ดังนั้นจึงกำหนดทิศทางการพัฒนาพื้นที่ของประเทศ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้**

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา**

(1) การเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการผลิตหลักให้เจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป พัฒนาประสิทธิภาพและผลิตภาพการผลิตสินค้าอาหาร พัฒนาการท่องเที่ยว

(2) ขยายฐานเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งสร้างรายได้และการจ้างงานให้แก่ ภาคโดยพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบโครงการ JDS และกรอบโครงการ IMT-GT พัฒนา รองรับการขยายการลงทุนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ และพัฒนาการคมนาคมขนส่งทางทะเล

(3) พัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพและมีภูมิคุ้มกันที่ดีเพื่อเสริมสมรรถนะการพัฒนา โดยการพัฒนาความรู้ คุณธรรม และสุขภาวะ การสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของคนจน คนด้อยโอกาสให้สามารถ พึ่งตนเองได้ การพัฒนาศักยภาพคนเพื่อเพิ่มผลิตภาพการผลิตและเพิ่มโอกาสด้านอาชีพและรายได้ และการอำนวยความเป็นธรรมและสร้างภูมิคุ้มกันแก่คนกลุ่มเสี่ยงเพื่อแก้ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

(4) เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมระดับชุมชน โดยสร้างกระบวนการเรียนรู้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสู่การพึ่งตนเอง พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนโดยการเพิ่มโอกาสการมีรายได้จากทรัพยากรในท้องถิ่น และส่งเสริมการใช้กระบวนการชุมชนเข้มแข็งเพื่อสร้างสันติสุขโดยเฉพาะการใช้ กระบวนการชุมชนเข้มแข็งแก้ไขปัญหายาเสพติด

(5) ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาสมดุลเชิงนิเวศน์ อย่างยั่งยืน โดยฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อรักษาความสมดุลเชิงนิเวศน์ สร้างความอุดมสมบูรณ์ทรัพยากรธรรมชาติให้เป็นฐานการผลิตอย่างยั่งยืน และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบด้านคุณภาพชีวิต

**1.3.2** **ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัด**

(๑) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ประกอบด้วยชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช และพัทลุง เน้นการพัฒนาฐานอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตจากน้ำมันปาล์ม พัฒนาการปลูกข้าวและการเลี้ยงปศุสัตว์ พัฒนาการเกษตรยั่งยืนเพื่อผลิตสินค้าเกษตรเชิงคุณภาพ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์บริเวณชายฝั่งทะเล และการเตรียมความพร้อมพื้นที่ที่มีศักยภาพรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ ๆ

(๒) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ประกอบด้วย ระนอง พังงา ภูเก็ต กระบี่ และตรัง เน้นการรักษาความมีมนต์เสน่ห์ของศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเล เพิ่มความหลากหลายของกิจกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลและบนบก และพัฒนาบุคลากรรองรับการท่องเที่ยว

(๓) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายเลน ประกอบด้วย สงขลา สตูล ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส เน้นการคุ้มครองความปลอดภัย การอำนวยความเป็นธรรมเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในอำนาจรัฐ และสร้างภูมิคุ้มกัน แก่คนกลุ่มเสี่ยงโดยเฉพาะการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ การเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาชีพและรายได้แก่ผู้มีรายได้น้อย การพัฒนาคุณภาพคนเพื่อสร้างโอกาสการมีงานทำและยกระดับคุณภาพชีวิต การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศ และการบริหารจัดการเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตรัง**

**1. วิสัยทัศน์จังหวัดตรัง**

**“เมืองแห่งคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน”**

**2. เป้าประสงค์รวม**

1. เศรษฐกิจของจังหวัดขยายตัวอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างความเข้มแข็งทางสังคมและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

3. ฐานทรัพยากรธรรมชาติมีความสมบูรณ์และมีสิ่งแวดล้อมดี ตลอดจนมีการบริหารจัดการ

แบบบูรณาการ

**3. พันธกิจของจังหวัดตรัง**

1. มุ่งสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว ให้มีความมั่งคั่งและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

2. พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความมั่นคง สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ

3. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้ยั่งยืนและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีบนความหลากหลายทางชีวภาพ

4. ส่งเสริมการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกภาคส่วน

5. เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ

**4. ประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด** (ตามลำดับความสำคัญ)

1.สร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัดด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมที่มั่นคงและยั่งยืน

2.ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ให้มีคุณภาพเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

3.เสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

4.บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมกับชุมชน/พื้นที่ และมีความยั่งยืน

**1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด**

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง

**“ เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน**

**มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเชิงคุณภาพ**

**สืบสานภูมิปัญญา**

**สู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความสุขสู่ประชาชนอย่างยั่งยืน ”**

**กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง**

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก
4. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

**๑.๕ ไทยแลนด์ ๔.๐ (THAILAND ๔.๐)**

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต้องมีความสัมพันธ์กับไทยแลนด์ ๔.๐ โดยให้ความสำคัญกับการ

พัฒนาด้านเทคโนโลยีกลุ่มอาหาร เกษตร และเทคโนโลยีชีวภาพ  กลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ กลุ่มเครื่องมือ อุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และระบบเครื่องกลที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ควบคุม  กลุ่มดิจิตอล เทคโนโลยีอินเตอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์ต่างๆ ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสมองกลฝังตัว กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรม และบริการที่มีมูลค่าสูง  โดยรายละเอียดไทยแลนด์ ๔.๐ มีดังนี้



ประเทศไทย ๔.๐ ถือเป็นการพัฒนา เครื่องยนต์เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจชุดใหม่

(New Engines of Growth) ด้วยการเปลี่ยนแปลง ความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ ของประเทศที่มีอยู่ ๒ ด้าน คือ ความหลากหลายเชิงชีวภาพ และ ความหลากหลายเชิงวัฒนธรรม ให้เป็นความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน โดยการเติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบเป็น ๕ กลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมาย ประกอบด้วย

**๑. กลุ่มอาหาร เกษตร และเทคโนโลยีชีวภาพ** (Food, Agriculture & Bio-Tech) อาทิ

เทคโนโลยีการเกษตร (Agritech)เทคโนโลยีอาหาร (Foodtech) เป็นต้น

**๒. กลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์** (Health, Wellness & Bio-Med)

อาทิ เทคโนโลยีสุขภาพ (Healthtech) เทคโนโลยีการแพทย์ (Medtech) สปา (Spa) เป็นต้น

**๓. กลุ่มเครื่องมือ อุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และระบบเครื่องกลที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์**

**ควบคุม** (Smart Devices, Robotics & Mechatronics) อาทิ เทคโนโลยีหุ่นยนต์ (Robotech) เป็นต้น

**๔. กลุ่มดิจิตอล เทคโนโลยีอินเตอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์ต่างๆ ปัญญาประดิษฐ์และ**

**เทคโนโลยีสมองกลฝังตัว** (Digital, IOT, Artificial intelligence & Embedded Technology) อาทิ เทคโนโลยีการเงิน (Fintech) อุปกรณ์เชื่อมต่อออนไลน์โดยไม่ต้องใช้คน (IoT) เทคโนโลยีการศึกษา (Edtech) อี-มาร์เก็ตเพลส (E-Market place) อี-คอมเมิร์ซ (E-Commerce) เป็นต้น

**๕. กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรม และบริการที่มีมูลค่าสูง** (Creative, Culture &

High Value Services) อาทิ เทคโนโลยีการออกแบบ (Designtech) ธุรกิจไลฟ์สไตล์ (Lifestyle Business) เทคโนโลยีการท่องเที่ยว (Traveltech) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (Service Enhancing) เป็นต้น

**1.6 แผนพัฒนาอำเภอวังวิเศษ**

**นโยบายการพัฒนาอำเภอ**

**วิสัยทัศน์**

“ คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีการพัฒนา ร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม”

เพียบพร้อมด้วยคุณธรรม เกษตรกรรมยั่งยืน

**ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ**

1) พัฒนาคนให้มีคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกการมีส่วนร่วมการพัฒนาด้านต่าง ๆ

2) สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่

3) พัฒนาอาชีพของประชาชนให้มีความมั่นคงและยั่งยืน

4) พัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาทุกหน่วยงาน และทุกภาคส่วน

**2. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ**

**2.1 วิสัยทัศน์**

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้องถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

**“การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย สุขใจตำบลน่าอยู่”**

**2.2 ยุทธศาสตร์**

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล 6 ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการกินดีอยู่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

**2.3 เป้าประสงค์**

1. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น การคมนาคมสะดวกรวดเร็ว มีแหล่งน้ำเพียงพอในการ

อุปโภค บริโภคและการเกษตร มีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะทั่วถึง

2. เกษตรกรมีความรู้ด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาผลิตผลสินค้าด้านการเกษตรได้

อย่างมีคุณภาพพร้อมต่อการส่งออกสู่ตลาดทุกระดับประชาชนมีความรู้ด้านอาชีพ สามารถประกอบอาชีพเลี้ยง

ตนเองและครอบครัวได้ การว่างงานในตำบลลดลง

3. ประชาชนให้ความสำคัญกับศาสนา สืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม

4. ประชาชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน อุดมสมบูรณ์ไปด้วยแหล่ง

น้ำ ประชาชนให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรม

5. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง ภายในตำบลมีความสงบเรียบร้อย

สาธารณูปโภคครอบคลุมทั่วทั้งตำบล มีรายได้มีอาชีพ

6. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น มีคุณธรรมจริยธรรม รอบรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือมีการจัดสรรทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น

**2.4 ตัวชี้วัด**

ยุทธศาสตร์ที่ 1การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. จำนวนถนนถนนภายในตำบลที่ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

2. จำนวนแหล่งน้ำเพียงพอในการอุปโภค บริโภค

3. จำนวนการขยายเขตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

1. จำนวนประชาชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้

2.จำนวนประชาชนได้รับความรู้เพิ่มเติมในการประกอบอาชีพ

3. จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเกษตรทั้งด้านพืชและ

สัตว์

4. จำนวนครัวเรือนเข้าร่วมโครงการเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

1. ประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนา วัฒนธรรมประเพณีเพิ่มขึ้น

2. จำนวนกิจกรรมที่จัดการศึกษาเพิ่มเติมให้กับนักเรียนในสถานศึกษาสังกัดองค์การบริหาร

ส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

3. ร้อยละของประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

1. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมการบำบัดและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

2. จำนวนประชาชนให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

3. จำนวนการพัฒนาและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในตำบล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข

1. จำนวนของประชาชนที่ได้รับสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ

2. จำนวนประชาชนที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้พิการ

3. จำนวนประชาชนได้รับเบี้ยชีพผู้ป่วยเอดส์

4. จำนวนผู้พิการผู้ป่วยยากไร้มีกำลังใจที่ดีในการใช้ชีวิตอยู่ในสังคม

5. จำนวนครอบครัวที่มีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในครอบครัว

6. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

1. ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่น

2. จำนวนประชาชนและเยาวชนมีความรู้ความเข้าใจการปกครองในระบอบประชาธิปไตย

3. จำนวนการจัดอบรม การส่งบุคลากรเข้าอบรม และศึกษาดูงาน

4. จำนวนการบูรณาการการพัฒนากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. จำนวนประชาชนที่ได้รับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม

6. จำนวนอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพิ่มขึ้น

**2.5 ค่าเป้าหมาย**

1. ร้อยละ 1

2. ร้อยละ 1

3. ร้อยละ 5

4. ร้อยละ 1

5. ร้อยละ 5

6. ร้อยละ 5

**2.6 กลยุทธ์**

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำและไฟฟ้า

2. พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค

3. ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

4. ให้ความรู้ประชาชนในการประกอบอาชีพ

5. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการเกษตรทั้งพืชและสัตว์

6. ส่งเสริมการลดรายจ่าย

7. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา

8. สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการศึกษา

9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

10. บำบัดและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในตำบล

11. สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

12. จัดสวัสดิการและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ประชาชน

13. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

14. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปกครองท้องถิ่น

15. ปลูกฝังการดำเนินชีวิตตามระบอบประชาธิปไตย

16. ดำเนินการเพิ่มศักยภาพและจัดการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลรวมถึงการบูรณา

การพัฒนาร่วมกันทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน

17. ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม

**2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปของตำบลวังมะปรางเหนือ เป็นที่ราบลุ่มและเนินเขาโดยทางตอนเหนือเป็นภูเขาสูงมีแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ (ป่าคลองชีและป่าทอนแจ้) มีลักษณะเป็นลูกคลื่นเกือบทั้งตำบล มีทรัพยากรแหล่งน้ำที่สำคัญหลายสาย เช่น คลองชี ห้วยไม้แห้ง ห้วยทอนแจ้ ห้วยยิงช้าง ห้วยโต๊ะสี ซึ่งเหมาะสมกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ประชากรตำบลวังมะปรางเหนือ ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เลี้ยงสัตว์ ค้าขาย และรับจ้างกรีดยาง โดยมีพื้นที่ส่วนใหญ่เกือบทั้งตำบลเป็นพื้นที่เกษตรกรรม จะปลูกไม้ผล ไม้ยืนต้น คือ ยางพารา ปาล์ม ทุเรียน และเงาะ และมีพื้นที่เพียงส่วนน้อยที่เป็นพื้นที่นา พื้นที่ไร่และพื้นที่พืชผัก ตำบลวังมะปรางเหนือมีเส้นทางการคมนาคมสายหลักผ่านชุมชน ได้แก่ ถนนเพชรเกษม 4 ถนนโยธาธิการสายคลองชี - อ่าวตง และถนนสายโยธาธิการสายคลองชี – เขาวิเศษ การติดต่อกับตำบลข้างเคียงค่อนข้างสะดวก ส่วนการเชื่อมโยงระหว่างหมู่บ้าน สภาพถนนส่วนใหญ่เป็นถนนลูกรัง จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของตำบลวังมะปรางเหนือ คือ

**เพิ่มขีดความสามารถทางการเกษตรกรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์**

**ยกระดับคุณภาพชีวิต เพื่อนำสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน**

**2.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ**

ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

ภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ

ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ

โลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม

การสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร ประมง และปศุสัตว์ ที่มีศักยภาพในพื้นที่เพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

พัฒนาการท่องเที่ยวทางทะเลที่มีคุณภาพระดับโลก อย่างยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**

การเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1**

การสร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัด (ด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว) ที่มั่งคั่งและยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 4**

การพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม กับชุมชน/พื้นที่และมีความยั่งยืนในอนาคต

**ยุทธศาสตร์ที่ 4**

การพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3**

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม กับชุมชน/พื้นที่และมีความยั่งยืนในอนาคต

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**

การเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1**การสร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัด (ด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว) ที่มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์จังหวัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**

การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม

**ยุทธศาสตร์ที่ 1**

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.

ในเขตจังหวัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 7**

การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 6**

การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 5**

การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 4**

การพัฒนาด้านอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3**

การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด |  | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ |  | การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม |  | การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน |  | การพัฒนาด้านอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน |  | การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น |  | การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา อบต.  วังมะปรางเหนือ |  | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน |  | การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว |  | การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม |  | การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ |  | การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข |  | การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์  - การคมนาคมสะดวกรวดเร็ว  -มีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรเพียงพอตลอดปี  -ประ ชาชน มีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะ ทั่วถึง |  | เป้าประสงค์  -พัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยว |  | เป้าประสงค์  -เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและการรับรู้ข้อมูลข่าวสารแก่ประ  ชาชน  -การยึดหลักศาสนา อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น |  | เป้าประสงค์  -การมีทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน |  | เป้าประสงค์  -ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้  -ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี  -มีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ดี |  | เป้าประสงค์  การมีทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน  -ประชาชนได้รับบริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิ ภาพ  -ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบลทุก ๆ ด้าน |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์  1.ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำและไฟฟ้า  2.พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค |  | กลยุทธ์  1.ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน  2.ให้ความรู้ประชาชนในการประกอบอาชีพ  3.ส่งเสริมสนับสนุนด้านการเกษตรทั้งพืชและสัตว์  4.ส่งเสริมการลดรายจ่าย |  | กลยุทธ์  1.ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา  2.สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการศึกษา  3.ส่งเสริมการดำเนินงานด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี |  | กลยุทธ์  1.บำบัดและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในตำบล  2.สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ |  | กลยุทธ์  1.จัดสวัสดิการและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ประชาชน  2.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน |  | กลยุทธ์  1.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปกครองท้องถิ่น  2.ปลูกฝังการดำเนินชีวิตตามระบอบประชาธิปไตย  3.ดำเนินการเพิ่มศักยภาพและจัดการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลรวมถึงการบูรณาการพัฒนาร่วมกันทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน  4.ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม |

แผนงานสาธารณสุข

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| แผนงานบริหาร  งานทั่วไป |  | แผนงานการรักษาความสงบภายใน |  | แผนงานการศึกษา |  | แผนงานสังคมสงเคราะห์ |  | แผนงานเคหะและชุมชน |  | แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน |  | แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ |  | แผนงานอุตสาหกรรม  และการโยธา |  | แผนงานการเกษตร |  | แผนงานการพาณิชย์ |  | แผนงานงบกลาง |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ผลผลิต/โครงการ |  | 1.โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคและสิ่งก่อสร้าง  2.กิจกรรมซ่อมแซมสาธารณูปโภคและสิ่งก่อสร้างตามอำนาจที่กำหนดไว้ในระเบียบกฎหมาย |  | 1.โครงการ/กิจกรรมส่งเสริม ให้ความรู้ด้านอาชีพ  2.โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกร  3.โครงการเศรษฐกิจพอเพียง |  | 1.โครงการ/กิจกรรมจัดการศึกษา  2.การสนับสนุนทรัพยากรด้านการศึกษา  3.โครงการส่งเสริมด้านศาสนา วัฒนธรรมประเพณี |  | 1.โครงการพัฒนาแหล่งน้ำ  2.โครงการซ่อมแซม บำรุงรักษา แหล่งน้ำ  3.โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว  4.โครงการ/กิจกรรมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |  | 1.สนับสนุนเบี้ยยังชีพแก่ผู้ชรา ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ สร้างขวัญกำลังใจแก่ประชาชนฯลฯ  2.โครงการสร้างความเข้มแข็งชุมชน และโครงการรักษาความสงบเรียบร้อย |  | 1.โครงการพัฒนาศักยภาพสาธารณสุข  2.โครงการแก้ไขปัญหาสาธารณสุข  3.โครงการส่งเสริมสุขภาพประชาชน |

**แผนผังยุทธศาสตร์**

12.มีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ดี

12.จัดให้มีระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี

มีความรู้ทันสมัย สุขใจตำบลน่าอยู่

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ**

**Strategy Map**

4.บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชา

ชน

วิสัยทัศน์

6.เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและการรับรู้ข้อมูลข่าวสารแก่ประ

ชาชน

8.ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

7. ประชาชนได้รับบริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิ ภาพ

5.พัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่อง

เที่ยว

4.ประ ชาชนมีอาชีพและมีรายได้

3.ประ ชาชน มีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะ ทั่วถึง

2.มีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรเพียงพอตลอดปี

1.การคมนาคมสะดวกรวดเร็ว

11.ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบลทุก ๆ ด้าน

10.การมีทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน

9.การยึดหลักศาสนา อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์การบริหารส่วนตำบล

11.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

10.คุมครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากร

ธรรมชาติและสิ่งแวด

ล้อม

9.ส่งเสริมศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

8.ส่งเสริมการพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

6.ส่ง

เสริมการ

ศึกษา

5.พัฒนา ปรับปรุงสถานที่ท่อง

เที่ยว

3.จัดให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง

2.จัดให้มีแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการ

เกษตร

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก

การไฟฟ้าหรือแสงสว่าง

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ**

**Strategy Map (ต่อ)**

เป้าประสงค์ที่ 9,10

เป้าประสงค์ที่ 1,4,5 ,8,10,11

เป้าประสงค์ที่ 1,2,3 .8.10

เป้าประสงค์ที่ 2,3,6

7,8,11,12

เป้าประสงค์ที่ 10

เป้าประสงค์ที่ 4,8,11

ยุทธศาสตร์การพัฒนา อบต.วังมะปรางเหนือ

6.การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

5.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข

4.การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

3.การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

2.ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.ระบบการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

1.สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.บำบัดและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.บำบัดและขจัดขยะ

แนวทางการพัฒนา

1.ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับ

2.เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน

3.ส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมและประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

1.ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ

2.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

3.การรักษาความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

แนวทางการพัฒนา

1.ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำและขยายเขตและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ

2.พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค

แนวทางการพัฒนา

1.พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน

2.ก่อสร้างปรับปรุงระบบคมนาคมสู่แหล่งท่องเที่ยว

3.เพิ่มศักยภาพการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

แนวทางทางการพัฒนา

**3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนา**

**3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT**

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่น ในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนด การดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยใช้เทคนิค **SWOT Analysis** ดังนี้

| **จุดแข็ง (Strength)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| --- | --- |
| **1. ระบบการบริหาร**  - มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสม สอดคล้อง  กับภารกิจ  - การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน  - การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล  - มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ | **1. ระบบการบริหาร**  - กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มีการปรับปรุงแก้ไข  ตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจน  ในการดำเนินงาน  - พื้นที่รับผิดชอบมาก ไม่สามารถบริการ การพัฒนา  ได้ทั่วถึง  - ปริมาณงานมีมาก บุคลากรมีน้อย มีผลทำให้  ผลงานไม่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล  เท่าที่ควร  - ประชาชนบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม |
| **2. ระบบข้อมูล**  - มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ | **2. ระบบข้อมูล**  - ไม่มีความรู้ความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูล |
| **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่  - ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง  - มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง | **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรได้รับมอบหมายงานมากเกินไป  - ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ  เฉพาะด้านมาปฏิบัติงานในหน่วยงานและ  เทคโนโลยีบางอย่างไม่เพียงพอทําให้มี  ประสิทธิภาพ ในการดําเนินงานน้อยลง |
| **4. การเงิน/งบประมาณ**  - การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมี  ประสิทธิภาพ | **4. การเงิน/งบประมาณ**  - งบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา  และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน |
| **5. ศักยภาพของชุมชน**  - มีกลุ่มต่างๆ ในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์  กลุ่มอาชีพ ธนาคารหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านฯลฯ | **5. ศักยภาพของชุมชน**  - กลุ่มต่างๆในหมู่บ้านบางกลุ่มไม่มีความเข้มแข็งดีพอ |
| **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - มีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์  ในการเกษตร  - มีสถานที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้  - นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริม  ด้านการเกษตร การท่องเที่ยว สอดคล้องกับ  ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับตำบล  - การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจ พอเพียง  - การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด  ตามนโยบายของรัฐบาล | **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - ขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกันในการ  อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  - ไม่มีงบประมาณในการพัฒนาให้เป็นแหล่ง  ท่องเที่ยวธรรมชาติ  - มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่าง  องค์การบริหารส่วนตำบลกับเทศบาล  - ห้วงระยะเวลาในการจัดสรรงบประมาณ  อุดหนุนจากรัฐบาลมีความล่าช้า  - ภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับ  การถ่ายโอน |

**โอกาส (Opportunities-O)**

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กำหนดไว้ว่าการบริหารราชการแผ่นดิน เรื่องรัฐต้องกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การจัดบริการสาธารณะที่มีความหลากหลาย การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลังและมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจ 6 ด้าน ทำให้ อบต. มีโอกาสได้รับการจัดสรรทั้งงบประมาณ การฝึกอบรมความรู้ ศักยภาพของเจ้าหน้าที่ และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม ดูแล ป้องกันและแก้ไขเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเร่งด่วนได้อย่างรวดเร็วและ มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่แบบผสมผสาน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนกระตุ้นให้ชุมชนพึ่งตนเอง
4. รัฐบาลมีแนวนโยบายการส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตย แก่ประชาชน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น
5. มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาครัฐ เน้นประสิทธิภาพ ประหยัด เป็นธรรม โปร่งใส เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิด ตัดสินใจ และร่วมรับผลประโยชน์
6. จังหวัดตรังดำเนินการ การท่องเที่ยวตรัง ส่งผลต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ให้เป็นที่รู้จักและเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว
7. รัฐบาลมีการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา ปลูกฝังค่านิยม อยู่แบบพอเพียงให้แก่ประชาชน
8. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณกรณีโครงการเร่งด่วนและโครงการเกินศักยภาพ มีหลายช่องทาง ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

**อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)**

1. สภาวการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศและภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. การรับค่านิยมตะวันตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่ายมากกว่ารายได้ และการเพิ่มขึ้นของจํานวนประชากรภายในเขตองค์การบริหารส่วนตําบลอย่างรวดเร็วส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณสุขสูงขึ้นทําให้ไม่สามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
3. แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาในท้องถิ่น ทำให้การจ้างงานคนไทยโดยคนไทยน้อยลง

**3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อม

ภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ดาน | สถานการณ์ภาพแวดล้อม  ภายนอกที่เกี่ยวข้อง | ขอบขายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ | พื้นที่เปาหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย | ความคาดหวังและ แนวโนมอนาคต |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ๑. โครงการสร้างพื้นฐาน | ๑) ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่พอเพียงและยังไม่ได้มาตรฐาน | - แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค | - ในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างพอเพียงมีคุณภาพตามมาตรฐานมากขึ้น |
|  | ๒) ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด | - ไฟฟ้า | - ทางและที่สาธารณะในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้ |
|  | 3) ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและ อบต.ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากพื้นที่ยังไม่เป็นที่สาธารณะ จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อต้องเป็นที่สาธารณะ | - เส้นทางคมนาคม | - เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ | - มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา |
| 2. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว | 1) ขาดแหล่งเงินลงทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ | - การลงทุน | - ประชาชนในเขต อบต. | - มีแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ |
|  | 2) ประชาชนขาดสถานที่จำหน่ายสินค้า | - การพาณิชยกรรม | - ร้านค้าแผลงลอย | - ร้านค้าแผงลอยมีสถานที่ในการขายจำหน่ายสินค้า |
|  | 3) ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำระยะทางในการขนส่งผลผลิตไกลจากแหล่งรับซื้อ |  | - เกษตรกรในพื้นที่ | - ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น |
|  | 4) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพสูงขาดแคลนการจ้างงาน |  | - ผู้ประกอบอาชีพรับจ้าง | - ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสมกับค่าครองชีพ มีการจ้างงานมากขึ้น |
| 3. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม | ๑) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าขั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน | - สังคมในชุมชน | - เด็กนักเรียนในเขตอบต. | - มีสื่อการเรียนการสอนที่พอเพียง เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน |
|  | ๒) เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง |  | - ผู้สูงอายุและเด็กในเขต อบต. | - ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี |
| 4. ด้านสิ่งแวดล้อม  และจัดการทรัพยากร  ธรรมชาติ | 1) ในเขต อบต. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยว | - การท่องเที่ยว | - ในเขต อบต. | - มีแหล่งทองเที่ยวในเขต อบต. และส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น |
| 5. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข | ๑) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ | - ด้านสาธารณสุข | - ในเขต อบต. | ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ ดรคระบาด โรคติดต่อ |
|  | ๒) ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน |  | - ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วย |  |
|  | ๓) ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น |  | - ในเขต อบต. | - ปริมาณขยะและน้ำเสียถูกกำจัดให้หมดด้วยวิธีการที่ถูกต้อง |
|  | ๔) ประชาชนบริโภคอาหารที่ปลอดภัย |  | - ประชาชนในเขต อบต. | - ประชาชนทราบและสามารถเลือกบริโภคอาหารที่ปลอดภัยได้ถูกต้อง |
|  | ๕) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง | - ที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือนร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ได้รับความช่อยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้มั่งคงแข็งแรง |
|  | 6) ประชาชนบางครัวเรือนบริโภค-บริโภคน้ำที่ยังไม่สะอาดและมีสิ่งเจือปน เช่น จากน้ำฝน น้ำที่ไม่ได้คุณภาพ มีตะกอน | - การอุปโภค-บริโภค | - ประชาชนในเขตเทศบาล | - ประชาชนบริโภคน้ำที่สะอาดถูกสุขลักษณะ |
|  | 7) เยาวชนและวัยรุ่นติดเกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สาเสพติด และท้องก่อนวัยอันสมควร |  | - เยาวชนและวัยรุ่นในเขต อบต. | - เยาวชนและวัยรุ่นมีอนาคตที่ดี |
|  | 8) ประชากรที่สูบบุหรี่ และดื่มสุรา |  | - ประชาชนที่สูบบุหรี่และดื่มสุรา | - ประชาชนเลิกสูบบุหรี่และเลิกดื่มสุรา |
| 6. ด้านการเมืองการบริหาร | ๑) การจราจรบนถนนมีเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้ | - การจราจร | ประชาชนที่สัญจรไปมาบนถนน | มีระบบควบคุมการจราจร เช่น ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบเพื่อเตือนให้ระมัดระวัง |
|  | ๒) มีการทำลายและลักขโมยทรัพย์สินของประชาชนและราชการ  รวมทั้งเกิดการทะเลาะวิวาทกันในชุมชน | - การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน | - ประชาชนและส่วนราชการ | - มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนละส่วนราชการ เช่น การติดตั้งกล้องวงจรปิด การให้ผู้นำ อปพร. ควบคุมและระงับเหตุทะเลาะวิวาท |

**ส่วนที่ 3 การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ**

**1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ด้าน** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงาน**  **สนับสนุน** |
| **1** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | การเศรษฐกิจ | แผนงานการรักษาความสงบภายใน  แผนงานเคหะและชุมชน  แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา  แผนงานการเกษตร  แผนงานการพาณิชย์ | กองช่าง  อบจ. | สป. กองคลัง |
| **2** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว** | บริการชุมชนและสังคม  บริการชุมชนและสังคม  การดำเนินงานอื่น | แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน  แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการแผนงานการเกษตร | สำนักปลัด  หน่วยงานที่รับเงินอุดหนุน | กองคลัง กองช่าง |
| **3** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม** | บริการชุมชนและสังคม  บริหารทั่วไป | แผนงานบริหารงานทั่วไป  แผนงานงานการศึกษา  แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน  แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | สำนักปลัด  หน่วยงานที่รับเงินอุดหนุน | กองคลัง กองช่าง |
| **4** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ** | บริการชุมชนและสังคม | แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | สำนักปลัด | กองคลัง กองช่าง |
| **5** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข** | การเศรษฐกิจ | แผนงานรักษาความสงบภายใน  แผนงานสังคมสงเคราะห์  แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน  แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ  แผนงานงบกลาง  แผนงานสาธารณสุข | สำนักปลัด | กองคลัง กองช่าง |
| **6** | **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร** | บริการชุมชนและสังคม  บริการชุมชนและสังคม | แผนงานบริหารงานทั่วไป  แผนงานการรักษาความสงบภายใน  แผนงานงบกลาง | สำนักปลัด  หน่วยงานที่รับเงินอุดหนุน | สป. กองคลัง กองช่าง |
| **รวม** | **6 ยุทธศาสตร์** | **4 ด้าน** | **12 แผนงาน** |  |  |

**3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนา**

**3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT**

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่น ในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนด การดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยใช้เทคนิค **SWOT Analysis** ดังนี้

| **จุดแข็ง (Strength)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| --- | --- |
| **1. ระบบการบริหาร**  - มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสม สอดคล้อง  กับภารกิจ  - การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน  - การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล  - มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ | **1. ระบบการบริหาร**  - กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มีการปรับปรุงแก้ไข  ตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจน  ในการดำเนินงาน  - พื้นที่รับผิดชอบมาก ไม่สามารถบริการ การพัฒนา  ได้ทั่วถึง  - ปริมาณงานมีมาก บุคลากรมีน้อย มีผลทำให้  ผลงานไม่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล  เท่าที่ควร  - ประชาชนบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม |
| **2. ระบบข้อมูล**  - มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ | **2. ระบบข้อมูล**  - ไม่มีความรู้ความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูล |
| **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่  - ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง  - มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง | **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรได้รับมอบหมายงานมากเกินไป  - ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ  เฉพาะด้านมาปฏิบัติงานในหน่วยงานและ  เทคโนโลยีบางอย่างไม่เพียงพอทําให้มี  ประสิทธิภาพ ในการดําเนินงานน้อยลง |
| **4. การเงิน/งบประมาณ**  - การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมี  ประสิทธิภาพ | **4. การเงิน/งบประมาณ**  - งบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา  และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน |
| **5. ศักยภาพของชุมชน**  - มีกลุ่มต่างๆ ในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์  กลุ่มอาชีพ ธนาคารหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านฯลฯ | **5. ศักยภาพของชุมชน**  - กลุ่มต่างๆในหมู่บ้านบางกลุ่มไม่มีความเข้มแข็งดีพอ |
| **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - มีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์  ในการเกษตร  - มีสถานที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้  - นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริม  ด้านการเกษตร การท่องเที่ยว สอดคล้องกับ  ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับตำบล  - การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจ พอเพียง  - การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด  ตามนโยบายของรัฐบาล | **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - ขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกันในการ  อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  - ไม่มีงบประมาณในการพัฒนาให้เป็นแหล่ง  ท่องเที่ยวธรรมชาติ  - มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่าง  องค์การบริหารส่วนตำบลกับเทศบาล  - ห้วงระยะเวลาในการจัดสรรงบประมาณ  อุดหนุนจากรัฐบาลมีความล่าช้า  - ภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับ  การถ่ายโอน |

**โอกาส (Opportunities-O)**

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กำหนดไว้ว่าการบริหารราชการแผ่นดิน เรื่องรัฐต้องกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การจัดบริการสาธารณะที่มีความหลากหลาย การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลังและมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจ 6 ด้าน ทำให้ อบต. มีโอกาสได้รับการจัดสรรทั้งงบประมาณ การฝึกอบรมความรู้ ศักยภาพของเจ้าหน้าที่ และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม ดูแล ป้องกันและแก้ไขเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเร่งด่วนได้อย่างรวดเร็วและ มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่แบบผสมผสาน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนกระตุ้นให้ชุมชนพึ่งตนเอง
4. รัฐบาลมีแนวนโยบายการส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตย แก่ประชาชน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น
5. มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาครัฐ เน้นประสิทธิภาพ ประหยัด เป็นธรรม โปร่งใส เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิด ตัดสินใจ และร่วมรับผลประโยชน์
6. จังหวัดตรังดำเนินการ การท่องเที่ยวตรัง ส่งผลต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ให้เป็นที่รู้จักและเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว
7. รัฐบาลมีการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา ปลูกฝังค่านิยม อยู่แบบพอเพียงให้แก่ประชาชน
8. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณกรณีโครงการเร่งด่วนและโครงการเกินศักยภาพ มีหลายช่องทาง ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

**อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)**

1. สภาวการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศและภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. การรับค่านิยมตะวันตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่ายมากกว่ารายได้ และการเพิ่มขึ้นของจํานวนประชากรภายในเขตองค์การบริหารส่วนตําบลอย่างรวดเร็วส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณสุขสูงขึ้นทําให้ไม่สามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
3. แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาในท้องถิ่น ทำให้การจ้างงานคนไทยโดยคนไทยน้อยลง
   1. **การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อม

ภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ดาน | สถานการณ์ภาพแวดล้อม  ภายนอกที่เกี่ยวข้อง | ขอบขายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ | พื้นที่เปาหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย | ความคาดหวังและ แนวโนมอนาคต |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ๑. โครงการสร้างพื้นฐาน | ๑) ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่พอเพียงและยังไม่ได้มาตรฐาน | - แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค | - ในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างพอเพียงมีคุณภาพตามมาตรฐานมากขึ้น |
|  | ๒) ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด | - ไฟฟ้า | - ทางและที่สาธารณะในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้ |
|  | 3) ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและ อบต.ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากพื้นที่ยังไม่เป็นที่สาธารณะ จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อต้องเป็นที่สาธารณะ | - เส้นทางคมนาคม | - เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ | - มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา |
| 2. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว | 1) ขาดแหล่งเงินลงทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ | - การลงทุน | - ประชาชนในเขต อบต. | - มีแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ |
|  | 2) ประชาชนขาดสถานที่จำหน่ายสินค้า | - การพาณิชยกรรม | - ร้านค้าแผลงลอย | - ร้านค้าแผงลอยมีสถานที่ในการขายจำหน่ายสินค้า |
|  | 3) ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำระยะทางในการขนส่งผลผลิตไกลจากแหล่งรับซื้อ |  | - เกษตรกรในพื้นที่ | - ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น |
|  | 4) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพสูงขาดแคลนการจ้างงาน |  | - ผู้ประกอบอาชีพรับจ้าง | - ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสมกับค่าครองชีพ มีการจ้างงานมากขึ้น |
| 3. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม | ๑) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าขั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน | - สังคมในชุมชน | - เด็กนักเรียนในเขตอบต. | - มีสื่อการเรียนการสอนที่พอเพียง เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน |
|  | ๒) เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง |  | - ผู้สูงอายุและเด็กในเขต อบต. | - ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี |
| 4. ด้านสิ่งแวดล้อม  และจัดการทรัพยากร  ธรรมชาติ | 1) ในเขต อบต. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยว | - การท่องเที่ยว | - ในเขต อบต. | - มีแหล่งทองเที่ยวในเขต อบต. และส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น |
| 5. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข | ๑) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ | - ด้านสาธารณสุข | - ในเขต อบต. | ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ ดรคระบาด โรคติดต่อ |
|  | ๒) ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน |  | - ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วย |  |
|  | ๓) ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น |  | - ในเขต อบต. | - ปริมาณขยะและน้ำเสียถูกกำจัดให้หมดด้วยวิธีการที่ถูกต้อง |
|  | ๔) ประชาชนบริโภคอาหารที่ปลอดภัย |  | - ประชาชนในเขต อบต. | - ประชาชนทราบและสามารถเลือกบริโภคอาหารที่ปลอดภัยได้ถูกต้อง |
|  | ๕) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง | - ที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือนร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ได้รับความช่อยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้มั่งคงแข็งแรง |
|  | 6) ประชาชนบางครัวเรือนบริโภค-บริโภคน้ำที่ยังไม่สะอาดและมีสิ่งเจือปน เช่น จากน้ำฝน น้ำที่ไม่ได้คุณภาพ มีตะกอน | - การอุปโภค-บริโภค | - ประชาชนในเขตเทศบาล | - ประชาชนบริโภคน้ำที่สะอาดถูกสุขลักษณะ |
|  | 7) เยาวชนและวัยรุ่นติดเกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สาเสพติด และท้องก่อนวัยอันสมควร |  | - เยาวชนและวัยรุ่นในเขต อบต. | - เยาวชนและวัยรุ่นมีอนาคตที่ดี |
|  | 8) ประชากรที่สูบบุหรี่ และดื่มสุรา |  | - ประชาชนที่สูบบุหรี่และดื่มสุรา | - ประชาชนเลิกสูบบุหรี่และเลิกดื่มสุรา |
| 6. ด้านการเมืองการบริหาร | ๑) การจราจรบนถนนมีเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้ | - การจราจร | ประชาชนที่สัญจรไปมาบนถนน | มีระบบควบคุมการจราจร เช่น ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบเพื่อเตือนให้ระมัดระวัง |
|  | ๒) มีการทำลายและลักขโมยทรัพย์สินของประชาชนและราชการ  รวมทั้งเกิดการทะเลาะวิวาทกันในชุมชน | - การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน | - ประชาชนและส่วนราชการ | - มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนละส่วนราชการ เช่น การติดตั้งกล้องวงจรปิด การให้ผู้นำ อปพร. ควบคุมและระงับเหตุทะเลาะวิวาท |

**3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT**

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่น ในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนด การดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยใช้เทคนิค **SWOT Analysis** ดังนี้

| **จุดแข็ง (Strength)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| --- | --- |
| **1. ระบบการบริหาร**  - มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสม สอดคล้อง  กับภารกิจ  - การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน  - การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล  - มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ | **1. ระบบการบริหาร**  - กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มีการปรับปรุงแก้ไข  ตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจน  ในการดำเนินงาน  - พื้นที่รับผิดชอบมาก ไม่สามารถบริการ การพัฒนา  ได้ทั่วถึง  - ปริมาณงานมีมาก บุคลากรมีน้อย มีผลทำให้  ผลงานไม่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล  เท่าที่ควร  - ประชาชนบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม |
| **2. ระบบข้อมูล**  - มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ | **2. ระบบข้อมูล**  - ไม่มีความรู้ความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูล |
| **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่  - ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง  - มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง | **3. อัตรากำลัง** (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)  - บุคลากรได้รับมอบหมายงานมากเกินไป  - ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ  เฉพาะด้านมาปฏิบัติงานในหน่วยงานและ  เทคโนโลยีบางอย่างไม่เพียงพอทําให้มี  ประสิทธิภาพ ในการดําเนินงานน้อยลง |
| **4. การเงิน/งบประมาณ**  - การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมี  ประสิทธิภาพ | **4. การเงิน/งบประมาณ**  - งบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา  และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน |
| **5. ศักยภาพของชุมชน**  - มีกลุ่มต่างๆ ในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์  กลุ่มอาชีพ ธนาคารหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านฯลฯ | **5. ศักยภาพของชุมชน**  - กลุ่มต่างๆในหมู่บ้านบางกลุ่มไม่มีความเข้มแข็งดีพอ |
| **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - มีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์  ในการเกษตร  - มีสถานที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้  - นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริม  ด้านการเกษตร การท่องเที่ยว สอดคล้องกับ  ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับตำบล  - การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจ พอเพียง  - การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด  ตามนโยบายของรัฐบาล | **6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  - ขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกันในการ  อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  - ไม่มีงบประมาณในการพัฒนาให้เป็นแหล่ง  ท่องเที่ยวธรรมชาติ  - มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่าง  องค์การบริหารส่วนตำบลกับเทศบาล  - ห้วงระยะเวลาในการจัดสรรงบประมาณ  อุดหนุนจากรัฐบาลมีความล่าช้า  - ภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับ  การถ่ายโอน |

**โอกาส (Opportunities-O)**

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กำหนดไว้ว่าการบริหารราชการแผ่นดิน เรื่องรัฐต้องกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การจัดบริการสาธารณะที่มีความหลากหลาย การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลังและมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจ 6 ด้าน ทำให้ อบต. มีโอกาสได้รับการจัดสรรทั้งงบประมาณ การฝึกอบรมความรู้ ศักยภาพของเจ้าหน้าที่ และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม ดูแล ป้องกันและแก้ไขเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเร่งด่วนได้อย่างรวดเร็วและ มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่แบบผสมผสาน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนกระตุ้นให้ชุมชนพึ่งตนเอง
4. รัฐบาลมีแนวนโยบายการส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตย แก่ประชาชน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น
5. มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาครัฐ เน้นประสิทธิภาพ ประหยัด เป็นธรรม โปร่งใส เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิด ตัดสินใจ และร่วมรับผลประโยชน์
6. จังหวัดตรังดำเนินการ การท่องเที่ยวตรัง ส่งผลต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ให้เป็นที่รู้จักและเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว
7. รัฐบาลมีการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา ปลูกฝังค่านิยม อยู่แบบพอเพียงให้แก่ประชาชน
8. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณกรณีโครงการเร่งด่วนและโครงการเกินศักยภาพ มีหลายช่องทาง ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

**อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)**

1. สภาวการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศและภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. การรับค่านิยมตะวันตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่ายมากกว่ารายได้ และการเพิ่มขึ้นของจํานวนประชากรภายในเขตองค์การบริหารส่วนตําบลอย่างรวดเร็วส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณสุขสูงขึ้นทําให้ไม่สามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
3. แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาในท้องถิ่น ทำให้การจ้างงานคนไทยโดยคนไทยน้อยลง
   1. **การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อม

ภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ดาน | สถานการณ์ภาพแวดล้อม  ภายนอกที่เกี่ยวข้อง | ขอบขายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ | พื้นที่เปาหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย | ความคาดหวังและ แนวโนมอนาคต |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ๑. โครงการสร้างพื้นฐาน | ๑) ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่พอเพียงและยังไม่ได้มาตรฐาน | - แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค | - ในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างพอเพียงมีคุณภาพตามมาตรฐานมากขึ้น |
|  | ๒) ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด | - ไฟฟ้า | - ทางและที่สาธารณะในเขตตำบลวังมะปรางเหนือ | - ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้ |
|  | 3) ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและ อบต.ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากพื้นที่ยังไม่เป็นที่สาธารณะ จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อต้องเป็นที่สาธารณะ | - เส้นทางคมนาคม | - เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ | - มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา |
| 2. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว | 1) ขาดแหล่งเงินลงทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ | - การลงทุน | - ประชาชนในเขต อบต. | - มีแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ |
|  | 2) ประชาชนขาดสถานที่จำหน่ายสินค้า | - การพาณิชยกรรม | - ร้านค้าแผลงลอย | - ร้านค้าแผงลอยมีสถานที่ในการขายจำหน่ายสินค้า |
|  | 3) ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำระยะทางในการขนส่งผลผลิตไกลจากแหล่งรับซื้อ |  | - เกษตรกรในพื้นที่ | - ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น |
|  | 4) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพสูงขาดแคลนการจ้างงาน |  | - ผู้ประกอบอาชีพรับจ้าง | - ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสมกับค่าครองชีพ มีการจ้างงานมากขึ้น |
| 3. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม | ๑) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าขั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน | - สังคมในชุมชน | - เด็กนักเรียนในเขตอบต. | - มีสื่อการเรียนการสอนที่พอเพียง เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน |
|  | ๒) เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง |  | - ผู้สูงอายุและเด็กในเขต อบต. | - ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี |
| 4. ด้านสิ่งแวดล้อม  และจัดการทรัพยากร  ธรรมชาติ | 1) ในเขต อบต. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยว | - การท่องเที่ยว | - ในเขต อบต. | - มีแหล่งทองเที่ยวในเขต อบต. และส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น |
| 5. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุข | ๑) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ | - ด้านสาธารณสุข | - ในเขต อบต. | ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ ดรคระบาด โรคติดต่อ |
|  | ๒) ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน |  | - ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วย |  |
|  | ๓) ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น |  | - ในเขต อบต. | - ปริมาณขยะและน้ำเสียถูกกำจัดให้หมดด้วยวิธีการที่ถูกต้อง |
|  | ๔) ประชาชนบริโภคอาหารที่ปลอดภัย |  | - ประชาชนในเขต อบต. | - ประชาชนทราบและสามารถเลือกบริโภคอาหารที่ปลอดภัยได้ถูกต้อง |
|  | ๕) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง | - ที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือนร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย | - ประชาชนในพื้นที่ได้รับความช่อยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้มั่งคงแข็งแรง |
|  | 6) ประชาชนบางครัวเรือนบริโภค-บริโภคน้ำที่ยังไม่สะอาดและมีสิ่งเจือปน เช่น จากน้ำฝน น้ำที่ไม่ได้คุณภาพ มีตะกอน | - การอุปโภค-บริโภค | - ประชาชนในเขตเทศบาล | - ประชาชนบริโภคน้ำที่สะอาดถูกสุขลักษณะ |
|  | 7) เยาวชนและวัยรุ่นติดเกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สาเสพติด และท้องก่อนวัยอันสมควร |  | - เยาวชนและวัยรุ่นในเขต อบต. | - เยาวชนและวัยรุ่นมีอนาคตที่ดี |
|  | 8) ประชากรที่สูบบุหรี่ และดื่มสุรา |  | - ประชาชนที่สูบบุหรี่และดื่มสุรา | - ประชาชนเลิกสูบบุหรี่และเลิกดื่มสุรา |
| 6. ด้านการเมืองการบริหาร | ๑) การจราจรบนถนนมีเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้ | - การจราจร | ประชาชนที่สัญจรไปมาบนถนน | มีระบบควบคุมการจราจร เช่น ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบเพื่อเตือนให้ระมัดระวัง |
|  | ๒) มีการทำลายและลักขโมยทรัพย์สินของประชาชนและราชการ  รวมทั้งเกิดการทะเลาะวิวาทกันในชุมชน | - การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน | - ประชาชนและส่วนราชการ | - มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนละส่วนราชการ เช่น การติดตั้งกล้องวงจรปิด การให้ผู้นำ อปพร. ควบคุมและระงับเหตุทะเลาะวิวาท |